

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

**Kaupunginhallitus, § 432, 20.10.2025**

**Kaupunginhallituksen konsernijaosto, § 79, 30.09.2025**

**§ 432**

**Tampereen kaupungin omistajaohjauksen periaatteiden uudistaminen**

TRE:5500/00.01.01/2024

**Kaupunginhallitus, 20.10.2025, § 432**

Valmistelija / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

**Valmistelijan yhteystiedot**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,  
etunimi.sukunimi@tampere.fi

**Lisätietoja päätöksestä**

Lakiasiaintoimittaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

**Päätösehdotus**

Esitetään valtuuston päätettäväksi:

Tampereen kaupungin omistajaohjauksen uudistetut periaatteet  
hyväksytään liitteen mukaisesti.

**Kokouskäsittely**

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden liiketoiminta- ja  
rahoitusjohtaja Arto Vuojolaiselle. Hän oli asiantuntijana läsnä  
kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistui ennen päätöksentekoa.

**Tiedoksi**

Arto Vuojolainen, omistajaohjaus(at)tampere.fi

**Liitteet**

1 Khkoja 30.9.2025 Tampereen kaupungin omistajaohjauksen  
periaatteet, valtuusto hyväksynyt 2.10.2017

2 Khkoja 30.9.2025 Tampereen kaupungin omistajaohjauksen  
periaatteet, esitys uudistetuiksi periaatteiksi, päivitetty

---

**Kaupunginhallituksen konsernijaosto, 30.09.2025, § 79**

Valmistelijat / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Esittelijä: Vuojolainen Arto Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja, Yli-Rajala Juha  
Konsernijohtaja

### **Päätösehdotus oli**

Esitetään kaupunginhallituksen ja edelleen valtuuston päätettäväksi:

Tampereen kaupungin omistajaohjauksen uudistetut periaatteet  
hyväksytään liitteen mukaisesti.

### **Perustelut**

Omistajaohjauksen periaatteet on valtuuston päättämä periaatelinjaus siitä, milloin ja miksi Tampereen kaupunki järjestää toimintojaan yhtiömuodossa sekä miten konsernin toimintaa kehitetään. Edellisen kerran valtuusto on päättänyt periaatteista vuonna 2017. Muita valtuuston hyväksymiä konserniyhtiöiden toimintaa ohjaavia dokumentteja ovat kaupunkistrategia ja konserniohje.

Omistajaohjauksen periaatteet linjaavat kaupungin tahtoa sen toimiessa konsernina ja osakeyhtiönä. Erityisesti periaatteet ohjaavat kaupunginhallituksen konsernijaostoa ja omistajaohjausyksikköä näiden valmistellessa, päättäessä ja kehittäessä konsernin toimintaa. Konserniohje on kaupungin ohje yhtiöille niiden ja kaupungin välisestä vuorovaikutuksesta.

Kuntalain 46, 47 ja 48 pykälät määräävät kunnan omistajaohjauksesta, konsernin toiminnasta ja konserniohjeesta sekä konsernijohtoon roolista omistajaohjauksen toteuttamisessa ja valvonnassa. Valtuuston hyväksymät omistajaohjauksen periaatteet täydentävät kuntalakia Tampereella toteutettavan yhtiömuotoisen toiminnan osalta.

Omistajaohjauksen periaatteet -dokumentista on liitteenä sekä voimassa oleva versio että esitys päivitetyn periaatteiksi. Uudessa versiossa tekstiä on lyhennetty, tiivistetty ja muutettu sekä poistettu niin paljon, että sellaisen version esittäminen, mistä näkyisi tehdyt muutokset, ei ollut enää mielekäästä.

Merkittävimmät muutokset uusiin periaatteisiin liittyvät 1) muualla, esimerkiksi konserniohjeessa, jo linjatun tekstin poistamiseen, 2) konserniyhtiöiden merkityksen ja strategisen perustan korostamiseen kuntalaisten näkökulmasta ja 3) yhtiöomistusten luokitteluun kolmeen kategoriaan niiden omistajaintressin mukaan. Dokumentin keskeisiä linjauksia on kappaleissa 4 ja 5, niiden ydin on ennallaan eikä merkittäviä uudistustarpeita ole ilmaantunut. Omistajastrategioiden osalta tekstiä on täydennetty siten, että jatkossa konsernijaoston päättämistä omistajastrategioista muodostetaan julkinen yhteenveto, jossa kuntalaisille kerrotaan mahdollisia liikesalaisuuksia lukuun ottamatta avoimesti omistajan tavoitteista ja ajatuksista yhtiöomistusten suhteen.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto on käsitellyt periaatteiden valmistelua kokouksessaan 20.5.2025 § 43.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 6. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on valmistella osaltaan esitykset konsernin omistajaohjauksen periaatteista.

**Tiedoksi**

Arto Vuojolainen, omistajaohjaus@tampere.fi

**Kokouskäsittely**

Pormestari Ilmari Nurminen ja konsernijohtaja Juha Yli-Rajala saapuivat kokoukseen asian käsittelyn aikana. Konsernijohtaja Yli-Rajala siirtyi asian esittelijäksi.

Kokouksessa päivitetty liite on pöytäkirjan liitteenä.

**Liitteet**

1 Khkoja 30.9.2025 Tampereen kaupungin omistajaohjauksen periaatteet, valtuusto hyväksynyt 2.10.2017

2 Khkoja 30.9.2025 Tampereen kaupungin omistajaohjauksen periaatteet, esitys uudistetuiksi periaatteiksi, päivitetty

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§432

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)